THE IPA INSTITUTE

Advancing Project Knowledge

Melhores Práticas Para Gestão De Projetos

Aprenda as principais práticas empregadas pelos melhores sistemas de projeto do mundo, para melhorar os custos, prazos e o desempenho operacional do seu projeto.

SINOPSE DO CURSO

Melhorar os custos, os prazos e o desempenho operacional de projetos de capital é importante para alcançar e manter o sucesso dos negócios. Considerado o carro chefe do IPA Institute, o curso "Melhores Práticas para Gestão de Projetos" tem por objetivo compartilhar com os profissionais de projetos os processos e etapas usados pelos melhores sistemas de projetos no mundo.

Os materiais do curso foram aprimorados pelas últimas pesquisa da IPA sobre alinhamento de engenharia e negócios, engenharia de valor, estimativas de custo e cronograma, gestão de riscos, estratégias de contratação e prontidão para construção, entre outras. Novos estudos de caso e exercícios interativos foram incorporados ao curso para melhorar o entendimento dos principais conceitos.

Os participantes saem do curso com um entendimento de como implementar os aprendizados para melhorar a maneira da sua organização planejar e executar projetos de capital de médio a grande porte. Ferramentas práticas também são fornecidas para os profissionais de projetos utilizarem em suas atividades diárias.

Os sistemas de projeto com melhor desempenho no mundo obtém uma taxa interna de retorno (TIR) até 7.5 pontos percentuais mais alta do que os sistemas que estão no extremo oposto da amostra. Onde a sua organização está?

OBJETIVOS

- **Aumentar** sua habilidade geral de contribuição para o processo de planejamento e execução de projetos de capital (entre US$20 milhões e US$1 bilhão)
- **Aprender** as Melhores Práticas que comprovadamente apresentam relação direta com melhor desempenho de resultados de projetos
- **Entender** como implementar estas práticas de modo a superar os obstáculos para o sucesso do projeto
- **Obter** de um líder global em pesquisa e benchmarking de projetos, uma visão holística e única do desenvolvimento de projetos de capital

INSCRIÇÕES ONLINE
www.ipaglobal.com/events

GANHE 16 PDUs

PARTICIPE PRESENCIALMENTE

15-16 DE MAIO, 2024
08:00-17:00
Curitiba, Brasil

US$1350
para inscrições até 15 de abril

US$1500
para inscrições depois de 15 de abril

Inscreva 3 pessoas e ganhe a 4ª gratuitamente

CURSO PRIVADO
Solicite detalhes por e-mail em ipainstitute@ipaglobal.com ou por telefone (veja o verso)

INSCREVA-SE

2023 © Independent Project Analysis, Inc. *Excellence Through Measurement*™

PARA MAIS INFORMAÇÕES

Austrália
+61 3 9458 7300

Brasil
+55 41 3028 9028

Holanda
+31 70 335 0707

Cingapura
+65 6223 5038

Reina Unido
+44 118 920 7800

Estados Unidos
+1 703 729 8300

THE IPA INSTITUTE
Advancing Project Knowledge

www.ipaglobal.com

PÚBLICO ALVO

Este curso está direcionado para aqueles que já possuem experiência em gerenciamento de projetos e teem interesse em aumentar o valor e a eficiência dos projetos por meio do gerenciamento de projeto disciplinado.

TÓPICOS DO CURSO

Medindo a Eficácia	De onde veem as Melhores Práticas compartilhadas neste curso. A metodologia da IPA usada para medir de forma precisa a eficácia do projeto de capital. Como utilizar um conjunto de métricas, incluindo índices e benchmarks, para entender o desempenho.
Estratégia de Negócio e Objetivos Claros*	Estratégias de projetos típicas da indústria, usadas para gerar objetivos de negócio. A importância de objetivos claros e os problemas associados com eles, quando as equipes de projeto e o negócio não se encontram alinhados. Os benfícios e principais requisitos de uma Business Engineering Alignment Meeting.
Eficácia de Equipe	Índice da IPA para Desenvolvimento de Equipes (TDI). Melhores Práticas para desenvolvimento de equipe. Barreiras comuns ao desenvolvimento bem sucedido de equipes.
Front-End Loading e o Processo de Autorização por Portões*	Vantagens da implementação e adesão ao processo de autorização por portões. O processo de Front-End Loading e suas fases no ciclo de vida de projetos de capital, incluindo os objetivos, elementos chave e principais entregáveis. Práticas adicionais usadas durante o FEL: Revisões de Construtibilidade e Engenharia de Valor. Como a IPA mede a qualidade e completude do FEL.
Fundamentos de Estimativas de Custo e Cronograma*	O objetivo e características da estimativa de custo para cada uma das fases de Front-end Loading. O nível ideal de definição de cronograma ao final de FEL 2 e FEL3.
Tecnologia de Ponta em Projetos de Capital*	Nova tecnologia no contexto de projetos de capital. Os riscos que a incorporação de nova tecnologia pode trazer. Melhores Práticas para permitir o sucesso da comercialização de novas tecnologias.
Gestão de Riscos*	Diferença entre risco e incerteza. Ferramentas para identificar, analisar e mitigar riscos. Primeiros sinais de alerta de risco.
Estratégias de Contratação*	Elementos chave para estratégias de contratação, da perspectiva da proprietária. As principais abordagens contratuais usadas para grandes projetos da indústria de processo, seu desempenho e suas forças e fraquezas. As compentências da proprietária necessárias para o uso eficiente de cada abordagem. A utilização de incentivos da contratada.
Excelência da Execução e Controles de Projeto*	Melhores Práticas para controles de projeto por todas as fases do projetos de capital. Índice de Controle de Projeto (PCI) da IPA. A importância de medir o progresso da engenharia. O papel que a prontidão da construção tem na eficácia do capital. O impacto negativo da rotatividade do membros chave da equipe de projeto.
Fundamentos de Gerenciamento de Projetos**	Definição de projeto e de ciclo de vida de projeto. Diferentes modelos de seleção de projeto. Abordagems para integrar o gerenciamento de projetos dentro da estrutura organizacional. A inclusão deste módulo vai depender to tipo de público.

** Module added and/or updated for 2020 to include the latest IPA research*
*** Flex module included in the course depending on the audience*

BASES DO CURSO

Todas as apresentações do curso, aulas e materiais suplementares estão baseados em décadas de experiência da IPA em avaliação de projetos e de sistemas de projetos e na condução de pesquisa quantitativa sobre problemas e tendências de projetos de capital. A IPA mantém um banco de dados exclusivo com informação de milhares de projetos no qual baseia suas análises e estudos.

Por que o IPA Institute? The O IPA Institute é a divisão de treinamento e formação da Independent Project Analysis (IPA), consultoria líder mundial em projetos de cpaital. Nossos cursos fornecem aos líderes da indústria e profissionais de projetos de capital as Melhores Práticas para gerenciamento e entrega de projetos, portfólios de projeto e sistemas de projeto. Todas as apresentações do curso, aulas e materiais suplementares estão baseados no conhecimento sem equivalentes da IPA em projetos de capital.